

## **A l'occasion de sa Journée Investisseurs, Ipsen fait un point d'étape sur sa stratégie et ses perspectives à l'horizon 2020**

- **Une focalisation de la médecine de spécialité sur des aires thérapeutiques de niche et de la médecine générale sur le segment gastro-intestinal**
- **Une accélération de la croissance des ventes avec des perspectives 2020 de ventes organiques comprises entre 1,8 et 2,0 milliards d'euros et une marge opérationnelle courante<sup>1</sup> supérieure à 26%**

**Paris (France), le 2 juillet 2015** - Ipsen (Euronext: IPN - ADR: IPSEY) tient aujourd'hui sa journée Investisseurs. La Direction du Groupe va présenter de manière détaillée la stratégie à l'horizon 2020.

**Marc de Garidel, Président du Groupe Ipsen**, a déclaré : « *Nous présentons aujourd'hui un point d'étape sur nos objectifs 2020. La stratégie du Groupe présentée aux marchés financiers en juin 2011, qui reposait sur une focalisation accrue de la Recherche et Développement (R&D) et des efforts commerciaux et un développement de notre présence dans les pays émergents et aux Etats-Unis, a permis une solide croissance des ventes et de la rentabilité sur la période 2010-2015. Nous entrons désormais dans la deuxième étape de ce plan stratégique, caractérisée par une accélération de la croissance des ventes, avec des perspectives 2020 de ventes organiques comprises entre 1,8 et 2,0 milliards d'euros et une marge opérationnelle courante supérieure à 26%.* »

### **Les principaux points stratégiques présentés aujourd'hui comprennent :**

- En médecine de spécialité :
  - Une focalisation sur trois aires thérapeutiques de niche où Ipsen a le potentiel pour devenir leader : les tumeurs neuroendocrines, la spasticité, et l'indication esthétique de Dysport® grâce au partenariat avec Galderma ;
  - Un renforcement de la présence du Groupe dans ses aires thérapeutiques historiques: l'urologie-oncologie et l'endocrinologie adulte ;
  - L'exploration d'aires thérapeutiques adjacentes : les cancers gastro-intestinaux (GI) et orphelins.

Afin d'apporter au marché de nouveaux produits de spécialité dans les aires thérapeutiques ciblées, la Recherche et Développement poursuit sa focalisation sur deux plateformes de recherche différenciées et innovantes, les peptides et les toxines. En ligne avec la stratégie d'ouverture sur des aires thérapeutiques adjacentes, la R&D va déployer des ressources pour le développement de molécules dans le traitement des cancers gastro-intestinaux et

---

<sup>1</sup> En pourcentage des ventes

orphelins. En outre, la R&D va poursuivre ses efforts pour nouer des partenariats et réaliser des acquisitions externes afin de compléter son portefeuille de molécules en développement.

- En médecine générale :
  - Une optimisation du portefeuille GI ;
  - Une diversification sur des produits complémentaires en GI ;
  - Un renforcement de la couverture géographique.

Le Groupe développe également un modèle commercial OTx<sup>1</sup> afin de tirer parti de la forte renommée de ses marques et d'optimiser sa couverture promotionnelle.

**Christel Bories, Directeur Général Délégué du Groupe Ipsen**, a déclaré : « *Notre industrie vit une mutation stratégique forte et Ipsen continue sa transformation afin d'être plus adapté aux enjeux de demain. Nous améliorons constamment notre efficacité dans tous les domaines de l'entreprise, avec pour but de délivrer une croissance profitable. Nous réitérons le choix de la focalisation sur les segments de spécialité à forte croissance dans lesquels Ipsen a des produits de référence et une position de leader, tout en s'ouvrant sur des segments adjacents et synergiques. En médecine générale, nous ambitionnons de renouer avec une croissance pérenne, en tirant profit des atouts et de l'héritage fort du Groupe dans ce domaine. Nous sommes convaincus que cette deuxième étape stratégique nous permettra de compter parmi les sociétés les plus performantes de notre industrie.* »

#### **Les perspectives financières 2020 incluent :**

- Des ventes organiques comprises entre 1,8 et 2,0 milliards d'euros, incluant les molécules actuellement en développement ;
- Une marge opérationnelle courante<sup>2</sup> supérieure à 26%, tirée par une profitabilité de la plateforme américaine atteinte en 2016 et des initiatives de transformation, notamment dans le domaine commercial.

Par ailleurs, le Groupe continue ses efforts de *business development*, ciblant à la fois des molécules en développement et des produits commercialisés dans les aires thérapeutiques ciblées, tant aux Etats-Unis qu'en Europe et dans les pays émergents. Le Groupe envisage également des opérations de croissance externe pour renforcer son activité de médecine générale en Europe et dans les pays émergents. En ligne avec la stratégie d'ouverture sur des aires thérapeutiques adjacentes, le Groupe sera également attentif aux opportunités dans le domaine des cancers gastro-intestinaux et orphelins. Les opérations potentielles de *business development* viendront en complément des ambitions 2020 de ventes organiques comprises entre 1,8 et 2,0 milliards d'euros.

---

<sup>1</sup> OTx : modèle commercial mixte, à la fois de prescription et hors prescription

<sup>2</sup> En pourcentage des ventes

### **Conférence de presse (en français)**

Ipsen tiendra une conférence de presse le jeudi 2 juillet 2015 à 9 heures (heure de Paris, GMT+1) au Centre de Conférence Alma-Marceau, 12 avenue Marceau – 75008 Paris.

### **Réunion physique, webcast et conférence téléphonique (en anglais) pour la communauté financière**

Ipsen tiendra une réunion le jeudi 2 juillet 2015 à 14 heures (heure de Paris – GMT+1) au Centre de Conférence Alma-Marceau, 12 avenue Marceau – 75008 Paris. Une web conférence (webcast audio & vidéo) et conférence téléphonique seront organisées simultanément. La première sera accessible en direct sur [www.ipсен.com](http://www.ipсен.com). Les participants à la conférence téléphonique pourront intégrer la réunion 5 à 10 minutes avant son début. Aucune réservation n'est nécessaire pour y prendre part. La référence de la conférence téléphonique est le ID 953491. Les numéros de téléphone à composer pour joindre cette conférence sont, depuis la France et l'Europe continentale le +33 (0) 1 70 99 32 09, depuis le Royaume-Uni +44 (0) 20 71 31 27 11 et depuis les États-Unis le +1 646 461 1757. Aucun code d'accès n'est nécessaire. Un enregistrement de la conférence sera disponible rapidement après sa tenue. Les numéros de téléphone pour accéder à cet enregistrement sont, depuis la France et l'Europe continentale le +33 (0) 1 70 99 35 29, depuis le Royaume-Uni +44 (0) 20 70 31 40 64 et depuis les États-Unis le +1 954 334 0342 et le code d'accès est le 953491. Il sera accessible pendant une semaine après la conférence.

### **A propos d'Ipsen**

Ipsen est un groupe mondial biotechnologique de spécialité qui a affiché en 2014 un chiffre d'affaires supérieur à 1,2 milliard d'euros. Ipsen commercialise plus de 20 médicaments dans plus de 115 pays, avec une présence commerciale directe dans 30 pays. L'ambition d'Ipsen est de devenir un leader dans le traitement des maladies invalidantes. Sa stratégie de développement s'appuie sur 3 franchises : neurologie, endocrinologie et urologie-oncologie. L'engagement d'Ipsen en oncologie est illustré par son portefeuille croissant de thérapies visant à améliorer la vie des patients souffrant de cancers de la prostate, de la vessie ou de tumeurs neuroendocrines. Ipsen bénéficie également d'une présence significative en médecine générale. Par ailleurs, le Groupe a une politique active de partenariats. La R&D d'Ipsen est focalisée sur ses plateformes technologiques différenciées et innovantes en peptides et en toxines situées au cœur des clusters mondiaux de la recherche biotechnologique ou en sciences du vivant (Les Ulis, France ; Slough / Oxford, UK ; Cambridge, US). En 2014, les dépenses de R&D ont atteint près de 187 millions d'euros, soit environ 15% du chiffre d'affaires. Le Groupe rassemble plus de 4 500 collaborateurs dans le monde. Les actions Ipsen sont négociées sur le compartiment A d'Euronext Paris (mnémonique : IPN, code ISIN : FR0010259150) et sont éligibles au SRD (« Service de Règlement Différé »). Le Groupe fait partie du SBF 120. Ipsen a mis en place un programme d'American Depositary Receipt (ADR) sponsorisé de niveau I. Les ADR d'Ipsen se négocient de gré à gré aux États-Unis sous le symbole IPSEY. Le site Internet d'Ipsen est [www.ipсен.com](http://www.ipсен.com).

### **Avertissement Ipsen**

Les déclarations prospectives et les objectifs contenus dans cette présentation sont basés sur la stratégie et les hypothèses actuelles de la Direction. Ces déclarations et objectifs dépendent de risques connus ou non, et d'éléments aléatoires qui peuvent entraîner une divergence significative entre les résultats, performances ou événements effectifs et ceux envisagés dans ce communiqué. Ces risques et éléments aléatoires pourraient affecter la capacité du Groupe à atteindre ses objectifs financiers qui sont basés sur des conditions macroéconomiques raisonnables, provenant de l'information disponible à ce jour.

De plus, les prévisions mentionnées dans ce document sont établies en dehors d'éventuelles opérations futures de croissance externe qui pourraient venir modifier ces paramètres. Ces prévisions sont notamment fondées sur des données et hypothèses considérées comme raisonnables par le Groupe et dépendent de circonstances ou de faits susceptibles de se produire à l'avenir et dont certains échappent au contrôle du Groupe, et non pas exclusivement de données historiques. Les résultats réels pourraient s'avérer substantiellement différents de ces objectifs compte tenu de la matérialisation de certains risques ou incertitudes, et notamment qu'un nouveau produit peut paraître

prometteur au cours d'une phase préparatoire de développement ou après des essais cliniques, mais n'être jamais commercialisé ou ne pas atteindre ses objectifs commerciaux, notamment pour des raisons réglementaires ou concurrentielles. Le Groupe doit faire face ou est susceptible d'avoir à faire face à la concurrence des produits génériques qui pourrait se traduire par des pertes de parts de marché. En outre, le processus de recherche et développement comprend plusieurs étapes et, lors de chaque étape, le risque est important que le Groupe ne parvienne pas à atteindre ses objectifs et qu'il soit conduit à renoncer à poursuivre ses efforts sur un produit dans lequel il a investi des sommes significatives. Aussi, le Groupe ne peut être certain que des résultats favorables obtenus lors des essais pré cliniques seront confirmés ultérieurement lors des essais cliniques ou que les résultats des essais cliniques seront suffisants pour démontrer le caractère sûr et efficace du produit concerné. Le Groupe dépend également de tierces parties pour le développement et la commercialisation de ses produits, qui pourraient potentiellement générer des redevances substantielles ; ces partenaires pourraient agir de telle manière que cela pourrait avoir un impact négatif sur les activités du Groupe ainsi que sur ses résultats financiers. Le Groupe ne peut être certain que ses partenaires tiendront leurs engagements. A ce titre, le Groupe pourrait ne pas être en mesure de bénéficier de ces accords. Une défaillance d'un de ses partenaires pourrait engendrer une baisse imprévue de revenus. De telles situations pourraient avoir un impact négatif sur l'activité du Groupe, sa situation financière ou ses résultats. Sous réserve des dispositions légales en vigueur, le Groupe ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives ou objectifs visés dans le présent communiqué afin de refléter les changements qui interviendraient sur les événements, situations, hypothèses ou circonstances sur lesquels ces déclarations sont basées. L'activité du Groupe est soumise à des facteurs de risques qui sont décrits dans ses documents d'information enregistrés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers. Les risques et incertitudes présentés ne sont pas les seuls auxquels le Groupe doit faire face et le lecteur est invité à prendre connaissance du Document de Référence 2014 du Groupe, disponible sur son site web ([www.ipsen.com](http://www.ipsen.com)).

**Pour plus d'informations :**

**Ipsen**

**Médias**

**Didier Véron**

Vice-Président Senior, Affaires Publiques et  
Communication

Tel.: +33 (0)1 58 33 51 16

Fax: +33 (0)1 58 33 50 58

E-mail: [didier.veron@ipsen.com](mailto:didier.veron@ipsen.com)

**Brigitte Le Guennec**

Responsable Communication Externe  
Groupe

Tel.: +33 (0)1 58 33 51 17

Fax: +33 (0)1 58 33 50 58

E-mail : [brigitte.le.guennec@ipsen.com](mailto:brigitte.le.guennec@ipsen.com)

**Communauté financière**

**Stéphane Durant des Aulnois**

Vice-Président Relations Investisseurs

Tel.: +33 (0)1 58 33 60 09

Fax: +33 (0)1 58 33 50 63

E-mail: [stephane.durant.des.aulnois@ipsen.com](mailto:stephane.durant.des.aulnois@ipsen.com)