

## Un groupe pharmaceutique international spécialisé tourné vers l'innovation

Exane – Roadshow  
Paris, 10 mars 2008



### Avertissement

Cette présentation ne contient qu'une information résumée et n'a pas vocation à être exhaustive. Les déclarations prospectives, les objectifs et les estimations de la Société contenues dans cette présentation sont données uniquement dans un but illustratif et sont basées sur la stratégie et les hypothèses actuelles du management. Ces déclarations, objectifs et estimations dépendent de risques connus ou non et d'éléments aléatoires qui peuvent impliquer une divergence significative entre les résultats, performances et événements réels et ceux envisagés dans ce résumé. A moins que la loi ne l'y oblige, la Société ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser ses déclarations prospectives, objectifs ou estimations contenues dans cette présentation afin de refléter les changements qui interviendraient sur les événements, situations, hypothèses ou circonstances sur lesquelles ces déclarations ont été basées.

## Profil et stratégie



### Un groupe pharmaceutique international spécialisé tourné vers l'innovation

#### Une stratégie de développement mondial en médecine spécialisée

- 3 domaines ciblés : oncologie, endocrinologie et désordres neuromusculaires
- 5 produits clés se montant à ~ 55% du CA total médicaments
- Croissance à deux chiffres

#### Une présence historique en médecine générale

- Une franchise médecine générale ciblée sur la gastroentérologie, les troubles cognitifs et les maladies cardio-vasculaires
- Une présence géographique ciblée en France, Chine et Russie
- Une activité solide, générant des flux de trésorerie importants, contribuant au financement de la R&D

#### De vraies capacités R&D internationales et différenciantes

- Ciblées sur les maladies hormono-dépendantes, l'ingénierie des peptides et des protéines et l'innovation galénique
- Des dépenses de R&D supérieures à 20% du chiffre d'affaires
- 4 centres de recherche à Boston, Paris, Londres et Barcelone

#### Un acteur intégré

- Des capacités de production de peptides de premier plan
- Deux sites de production approuvés par la FDA

#### Une politique active de partenariats

- Ipsen a construit un important réseau d'alliances avec des centres de recherches d'excellence et avec des acteurs de premier plan dans l'industrie pharmaceutique
- Les partenaires d'Ipsen sont notamment Galderma, Genentech, GTx, Mediscis, Roche, Teijin et Tercica

## 2007 : une performance en ligne avec les objectifs

	Objectifs 2007	2007 publiés	
Chiffre d'affaires	Croissance de 6,5 à 7,5%	+6,8%	En ligne
Produits des activités ordinaires	Croissance de 4,0 à 5,0%	+5,1%	En ligne
Marge Opérationnelle publiée	22,0 à 23,0% (en % du CA)	22,7%	En ligne

Des objectifs financiers à nouveau réalisés

5

**IPSEN**  
Innovation for patient care

## Une convergence unique de technologies

### Une R&D différenciante, ciblée sur...

- ① Les maladies hormono-dépendantes
- ② L'ingénierie des peptides et des protéines
- ③ L'innovation galénique

### Une R&D compétitive, fondée sur...

- ① 4 centres de recherches (Boston, Paris, Barcelone, Londres)
- ② 700 collaborateurs
- ③ Des dépenses R&D atteignant 20.1% du CA du Groupe en 2007
- ④ Une convergence unique de plateformes technologiques

### Un partenaire stratégique reconnu

Ipsen a construit un important réseau d'alliances avec des centres de recherches d'excellence et avec des acteurs de premier plan dans l'industrie pharmaceutique

6

**IPSEN**  
Innovation for patient care

Pourquoi Ipsen est différent ?



UNE CONVERGENCE UNIQUE  
DE  
TECHNOLOGIES

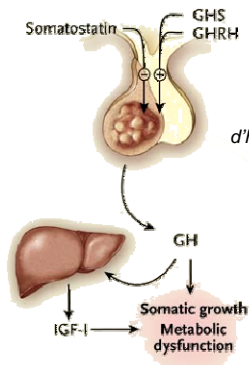
EXEMPLE 1 : SOMATULINE

8



## Adénome hypophysaire -> Excès de sécrétion de GH -> Acromégalie

Tumeurs pituitaires non malignes



Excès de sécrétion d'hormone de croissance

Pré puberté: Gigantisme



Post puberté: croissance des tissus mous



9

IPSEN  
Innovation for patient care

## Acromégalie – prévalence et considérations médicales

### Considérations médicales

- Morbidité et mortalité significative <sup>1,2</sup>
- Une mortalité 2.5 à 5x supérieure <sup>1</sup>
- 5-10 ans de réduction de l'espérance de vie <sup>2</sup>
- La GH / l'IGF-1 'normalisent' le taux de mortalité <sup>3,4</sup>

### Prévalence

- Prévalence: 60 pour 1 million
- 50% sous thérapie médicamenteuse
- Amérique du Nord: ~ 15 000
- Europe: ~ 15 000

### Alternatives de traitements

Sandostatin® and Sandostatin® LAR®: CA mondial de \$1 027 millions en 2007  
(dont \$409 million aux Etats-Unis)

Somatuline® Autogel et Somatuline® Depot: CA mondial de €130 millions en 2007  
Somavert

1. Orme SM et al. JCEM 83: 2730-4, 1998  
2. Clayton RN et al. J Endocrinol (Suppl 1): S23-9, 1997

3. Abosch A et al. JCEM 83: 3411-8, 1998  
4. Swearingen B et al. JCEM 83: 3419-26, 1998

\* source: Tercica

10

IPSEN  
Innovation for patient care

## Somatuline® : une méthode d'administration pratique



	Somatuline® Autogel®	Sandostatin LAR®
Indications	Acromégalie, NET (Europe uniquement)	Acromégalie, NET
Administration	<b>Sous-cutanée (s.c.)</b>	<b>Intramusculaire (i.m.)</b>
Volume injecté	0.4 ml	2.0 ml
Longueur de l'aiguille	20mm	40mm
Formulation	<b>Prêt à l'emploi</b>	<b>Poudre à reconstituer</b>



Seringue prêt à l'emploi (à droite) vs. Système d'injection par voie intramusculaire du concurrent (à gauche)

**IPSEN**  
Innovation for patient care

11

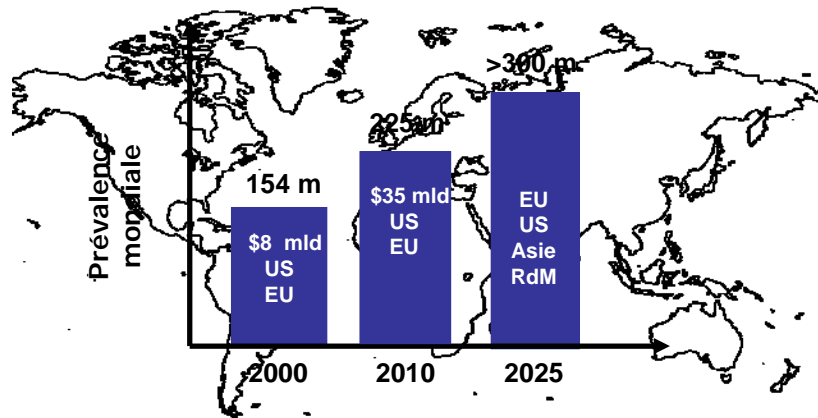
## UNE CONVERGENCE UNIQUE DE TECHNOLOGIES

### EXEMPLE 2 : GLP-1

12

**IPSEN**  
Innovation for patient care

## Le Diabète: une pathologie en forte croissance



Source: IMS Health Medical Dynamics data, 2002

13

IPSEN  
Innovation for patient care

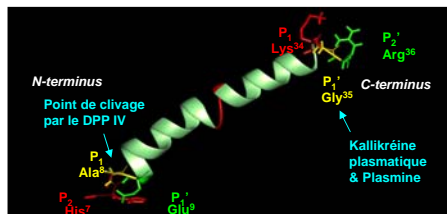
## Analogue du GLP-1: une illustration des capacités R&D d'Ipsen

- ✓ Une efficacité au moins égale au GLP-1 humain d'origine
- ✓ Une durée de vie métabolique étendue: 22x plus stable
- ✓ Conservation complète des propriétés de l'incrétine
- ✓ Des brevets solides

### Option exercée par Roche en juillet 2006

- ✓ €56 m payé en 2006 + €3 m en 2007
- ✓ €170 m de paiements échelonnés additionnels potentiels
- ✓ Taux de *royalties* autour de 15% sur ses ventes monde

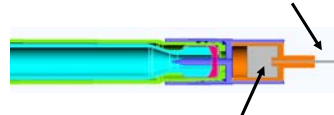
Travailler sur l'ingénierie du peptide...



Le hGLP-1 (7-36)NH<sub>2</sub> a deux points de clivage aux N- & C terminus : modifications des positions 8 & 35

...afin de rendre le produit compatible avec les formulations à libération prolongée innovantes d'Ipsen

### Aiguille de type « Insuline » à injection sous-cutanée



Injection de 50 à 300µl de liquide hautement concentré sans aucun excipient

Exemple de seringue pré-remplie (ie. Stylo)

14

IPSEN  
Innovation for patient care

DES PRODUITS AYANT FAIT LEUR  
PREUVE A TRAVERS LE MONDE, AVEC  
UNE PRESENCE FORTE SUR LES  
MARCHES A FORTE CROISSANCE

UNE ENTRÉE SUR LE PLUS GRAND  
MARCHE MONDIAL: LES ETATS-UNIS

15

 **IPSEN**  
Innovation for patient care

Un acteur de premier plan sur ses domaines thérapeutiques ciblés

**Decapeptyl®**

- Analogue de la GnRH – formulation sur 3 mois
- **n°1 ou n°2 sur les marchés où Ipsen est présent**
- Des relations étroites avec les médecins ciblés et les organisations d'urologues en UE
- Concurrents principaux : Enantone® (Takeda), Zoladex® (Astra-Zeneca)

**Somatuline®**

- Analogue de la Somatostatine
- La formulation Autogel est une illustration du savoir-faire spécifique d'Ipsen en matière de FLP innovantes : libération prolongée sur 28 jours et plus
- **n°1 ou n°2 sur les marchés où Ipsen est présent**
- Concurrents principaux : Sandostatin (Novartis)

**Dysport®**

- Toxine Botulique de Type A
- Produit efficace et ayant fait ses preuves (lancé en 1991),
- **n°1 ou n°2 sur les marchés où Ipsen est présent**
- Rival de Botox® (Allergan)

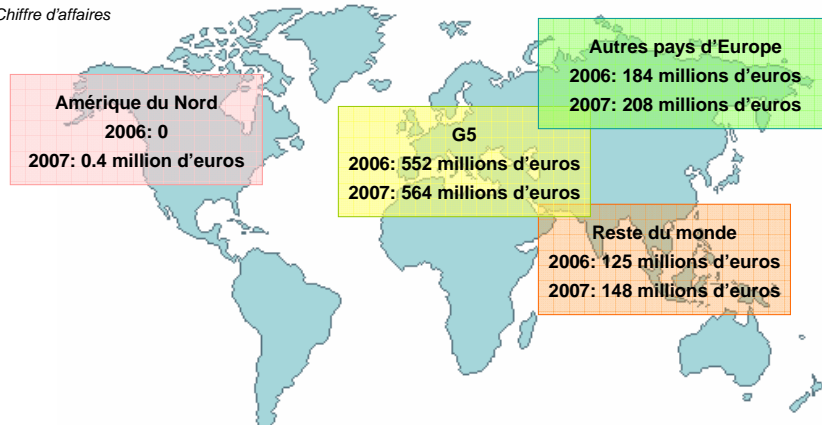
16

 **IPSEN**  
Innovation for patient care



## Ipsen est présent dans 127 pays représentant 36% du marché pharmaceutique mondial...

Chiffre d'affaires



...et est entré fin 2006 aux Etats-Unis, le plus grand marché mondial, représentant 52% du total<sup>(1)</sup>

17

NOTE 1: source: IMS health report 2002

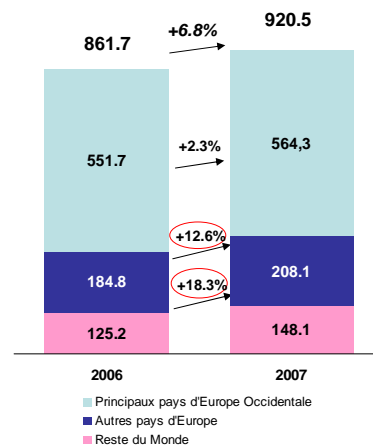
**IPSEN**  
Innovation for patient care

## Ipsen est présent sur les marchés à forte croissance

CA 2006 et 2007 par régions

- **CA 2007 hors G5: €356 millions**
  - ✓ Croissance de 14.9% par rapport à l'année dernière
- **Un acteur de premier plan en Chine avec Decapeptyl® et Smecta®**
- **Une présence forte sur les marchés à forte croissance**
  - ✓ Russie
  - ✓ Pays ex-CIS
  - ✓ Brésil, Argentine
  - ✓ Afrique du Nord
  - ✓ Moyen-Orient

CA 2006 et 2007 par régions



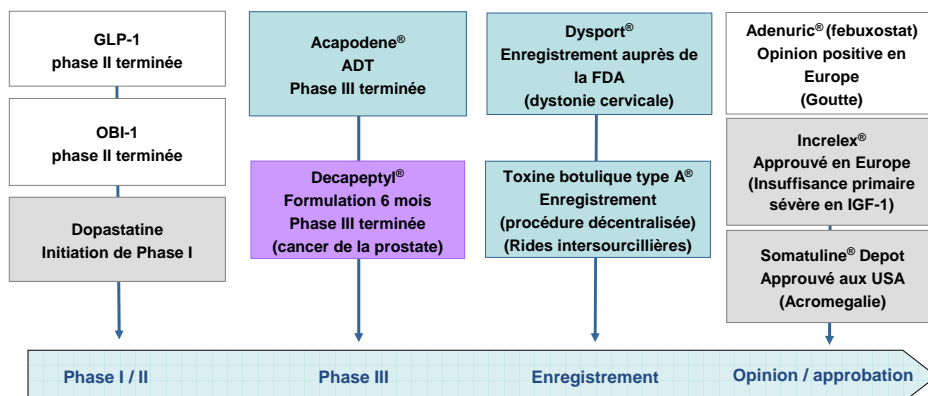
18

**IPSEN**  
Innovation for patient care

## Un “pipeline” et une actualité riches



## Développement



2 enregistrements et 3 approbations

## Un pipeline riche, moteur de la croissance future

### Nouvelles molécules en développement

BN 83495 (STX 64)	Cancer du sein post-ménopause	Phase I
BN 2629 (SJG-136)	Cancers métastatiques avancés	Phase I
Diflomotecan (BN 80915)	Cancers métastatiques avancés	Phase II
Elomotecan (BN 80927)	Cancers métastatiques avancés	Phase I
Acapodene®	Traitement des effets secondaires liés à l'hormonothérapie anti-androgénique	Phase III
Increlex®	Insuffisance primaire sévère en IGF-1	<u>Approuvé en Europe</u>
BIM 51077	Diabète de Type 2	Partenariat avec Roche
<b>OBI-1®</b>	<b>Hémostase</b>	<b>Phase II</b>
febuxostat	Hyperuricémie symptomatique	<u>Opinion positive en Europe</u>

### Programmes de gestion du cycle de vie des produits

Decapeptyl®	Cancer du Sein post-ménopause Formulation 6 mois (prostate)	Phase III Phase III
Somatuline Autogel®	Tumeurs neuroendocriniennes asymptomatiques	Phase III
<b>Somatuline Depot</b>	<b>Acromégalie</b>	<b>Approuvé aux Etats-Unis</b>
Somatuline Autogel®	Co-administration avec Pegvisomant	Phase III
<b>Dysport®</b>	<b>Torticolis spasmodiques</b>	US: revue réglementaire
Reloxin®	Médecine esthétique	<u>UE: revue réglementaire</u>
<b>Reloxin®</b>	<b>Médecine esthétique</b>	<b>US: partenariat avec Medicis</b>
Tanakan®	Altérations cognitives légères liées au vieillissement	Phase III

21

Violet: Oncologie / Vert: Endocrinologie / Bleu: Désordres Neuromusculaires  
En gras: programmes à enregistrer aux Etats-Unis (« NDA »)  
Programmes pré cliniques exclus



## Perspectives d'avenir



## Une stratégie rigoureusement mise en œuvre

### Objectifs

Être un groupe pharmaceutique international de tout premier plan offrant aux patients des médicaments innovants, répondant à des besoins médicaux non encore couverts dans ses domaines thérapeutiques ciblés

### Priorités stratégiques

- 1 **DÉVELOPPER** les ventes et les résultats dans les domaines thérapeutiques ciblés en commercialisant des médicaments innovants
- 2 **OPTIMISER** la rentabilité des produits de médecine générale par une gestion sélective du cycle de vie des produits, par des partenariats et des investissements ciblés
- 3 **GLOBALISER** notre présence internationale grâce à une politique active d'expansion géographique

AMM d'Increlex® en Europe et Somatuline® aux USA	Investissement soutenu en R&D Prise en license de Decapeptyl® 6 mois	Vente de Ginkor Fort® à un spécialiste OTC	Lancement d'Adrovanse® en France Opinion positive pour Adenuric® en Europe	Partenariat avec Galderma en l'Amérique Latine Données de phase II encourageantes pour OBI-1	AMM et lancement de Somatuline® aux US Demande d'AMM pour Dysport® auprès de la FDA
--	---	--	---	---	--

23

**IPSEN**  
Innovation for patient care

## Objectifs financiers

	Objectifs 2008	Réalisés 2007
Chiffre d'affaires	Croissance sous-jacente <sup>(1)</sup> de 6,5 à 7,5% Croissance publiée de 3,2 à 4,2%	€83,6 millions €20,5 millions
Autres produits de l'activité	Croissance de 13,0 à 16,0%	€3,3 millions
Marge opérationnelle publiée	22,0 à 23,0% (en % du CA)	22,7%

Les objectifs ci dessus ont été fixés à **taux de change constant**

NOTE 1 : Hors chiffre d'affaires de Ginkor Fort® en 2007 et 2008

24

**IPSEN**  
Innovation for patient care

## Conclusion

Tous les objectifs financiers ont été réalisés en 2007

Croissance forte et soutenue de la médecine spécialisée et des marchés internationaux

Somatuline® Depot a été approuvé et lancé aux USA

Increlex® a été approuvé et lancé en Europe

Opinion positive du CHMP pour Adenuric® (febuxostat) en Europe

Un bilan renforcé

Les facteurs de la croissance d'Ipsen sont en place